

כנס אסטרטגיה

פורום CFO



יולי 2024 | איציק אליאב

נעים להכיר- איציק אליאב

גיל: 48

מצב משפחתי:

גרוש + שלושה: שחר בת 19, אור בן 18 וסהר בן 15

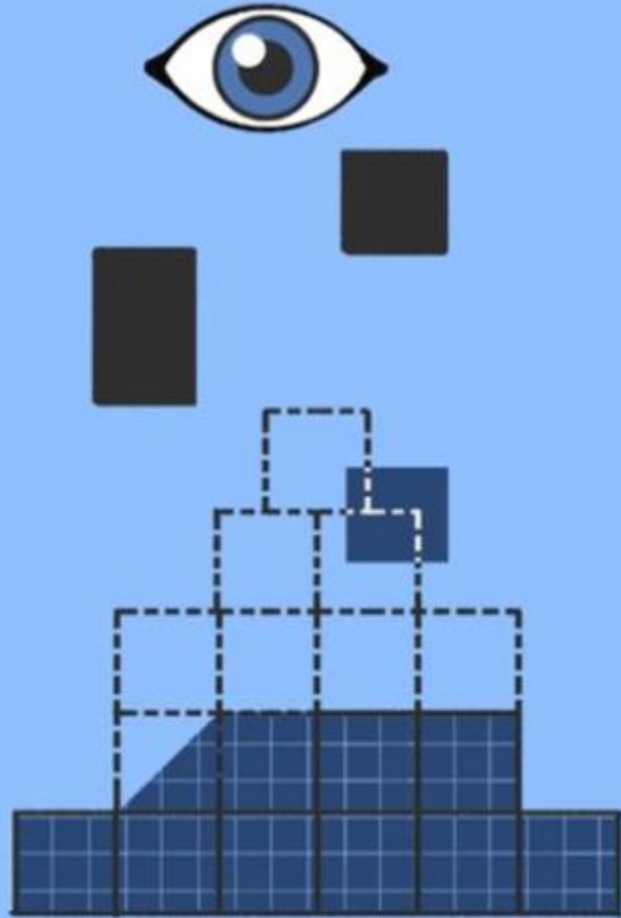
השכלה:

BA בכלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בן גוריון
רואה חשבון.
MBA בהצטיינות במימון ושיווק, המכללה למנהל

ניסיון מקצועי:

תנובה – סמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי, מוביל פרויקט ERP אל על- סמנכ"ל הכספים ומ"מ מנכ"ל
הובלת TURN AROUND של החברה בתקופת הקורונה
ושותף להבראתה לרווחיות ואיתנות פיננסית.
יו"ר קוקפיט – מיזם החדשנות ההשקעות של אל על עם
בואינג ו GATE GROUP
אבגול – CFO & COO גלובלי
קבוצת פוקס - סמנכ"ל כספים ומערכות מידע





Strategic Management

[strə-'tē-jik 'ma-nij-mənt]

The ongoing process of setting an organization's high-level goals, developing plans of action, and effectively allocating resources to execute those plans.

 Investopedia

מה זה אומר? - Strategic Management

- On going process - תהליך, אין שגר ושכח, מוניטורינג שוטף
- High Level Goals - רוחיות, מחזורים, נתח שוק, הובלת שוק, Timelines
- high level plans - צוותים, רכישת חברות, גיוס כספים, תכנית עסקית **משלכם**
- Allocation of Resources – ניהול סיכונים ← הפחתה לאפס ככל שניתן

Case study

מה ננתח?

- אלעל- turn around מעסק בפשיטת רגל ← לחברה מובילה?
- FOX - חברת סוף עונה ← תאגיד גלובלי קמעונאי מוביל בעולם?
- הכנת חברה בבעלות Privet equity ל Exit?
- כיצד תהליך ה food security מגה טרנד בונה אסטרטגית צמיחה לתנובה?
- נתמקד בכיצד חשיבה אסטרטגית מובילה פרויקט חוצה ארגון בחברה

TNUVA ERP SAP

נקודת הפתיחה - Win loose strategy

- קבלת ארגון שהגדיר יעדים לא אפשריים
 - תרבות ארגונית של הנצחת המורכבות
 - היעד לעליה לאוויר היה ה – 1.7.23
 - התוכנית הייתה לעלות עם כל המודלים פיננס מכירות ורכש תקציב וניתוחי רווחיות
 - בגלל היעדים הלא אפשריים אף אחד מהצדדים לא מעוניין להגיד שיש בעיה
 - כל אחד רוצה להיות מוכן להאשים את הצד השני
- הרוח הייתה "איציק, תלמד מהם ששת השלבים בחיי פרויקט"

1. התלהבות
2. התפכחות
3. בהלה
4. חיפוש אשמים
5. הענשת החפים מפשע
6. השבח והתהילה למי שלא השתתף

culture eats strategy for breakfast

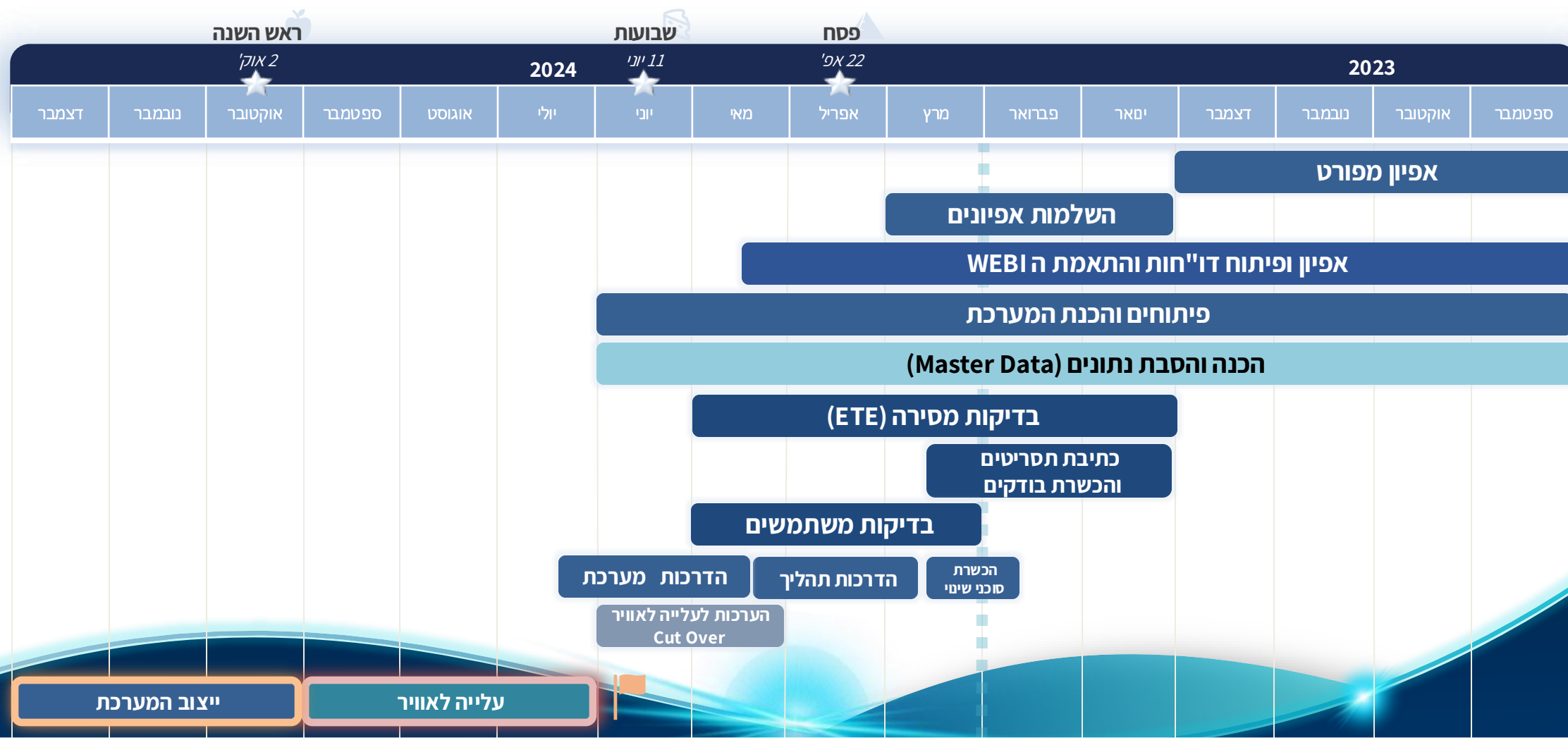
Peter Drucker, the management consultant, educator, and author, came up with the phrase but
what does it mean?

https://youtu.be/GZO4pgq0r2Q?si=FiP1c2T4P4G_v2ut

Shifting to win win

- בנינו תכנית חדשה לגמרי!
- Scope , budget , time line , targets strategy - to shift to success
- מציאת אנשי המפתח שמשפיעים על התרבות הארגונית מובילי תוכן ומשפיענים
- Building an A team
- יועצים נכונים שמתאימים לתרבות
- Shifting between routines to Changes to focus – גמישות ניהולית
- All in - to make it happen
- רתימת הבורד והנהלה לתוכנית החדשה

Release 1 | שלבים מרכזיים





התוצאה

תנובה עלתה לאוויר ב- 1.7.2024
לאחר שנה בהצלחה רבה
למרות המלחמה ברקע

תודה

יולי 2024 | איציק אליאב