



גידור שכר וכלים להתמודדות עם עלויות שכר מהנדסים

לימור אלטהולץ, אינטל

אמיר שאול, אינטל

אוקטובר 2022

CFO FORUM



רקע לגידור שכר

- כחברות זרות רב לאומיות, שכר המהנדסים שלנו מושווה לשכר המהנדסים בארה"ב ובמקומות אחרים בעולם
- התחרות של מרכזי הפיתוח הגדולים בישראל הביאה לעליות לא מבוטלות בשכר ובהטבות
- מנגד, שער הדולר ושער היורו תנודתיים מאוד...
 - מתחילת 2022 הדולר התחזק ב 11% לאחר שנחלש ב 6% מאפריל 21 עד סוף השנה
 - שער היורו כבר מזמן לא באיזורים של 4 ואף הגיע לאחרונה לשער של 3.3
- החלשות המטבעות הזרים אל מול השקל מייקרת את הוצאות השכר שלנו במטבע זר גם אם לא העלינו שכר



שאלות לדיון

1. האם אתם מבצעים גידור כלכלי להוצאות השכר בנוסף לגידור מאזני?
2. האם יש גמישות לוקאלית במדיניות הגידור שלכם ובמה היא באה לידי ביטוי? (מכשירים, תקופות, החלטה על גידור וכו). במידה וקיימת גמישות לוקלית, עד כמה הפעילות שלכם במטבע לוקלי היא בעלת השפעה עבור התוצאות של חברת האם?
3. לאיזו מטרה מיועדת מדיניות גידור השכר? במידה ולמטרת שיפור עלויות השכר – עד כמה אפקטיבי?
4. האם ישנם כלים אפקטיביים למשיכת טלנט שאינם שכר או שכר בסיס?

תוצאות הסקר

מדיניות גידור – גמישות לשינויים בביצוע המדיניות שהוגדרה	מדיניות גידור – שימוש במכשירים פיננסיים	מדיניות גידור – אנו מגדירים ____ אחוז מהוצאות השכר להשיב תשובה מספרית בלבד	מדיניות גידור השכר - תקופות			לאיזה מטרות מיועדת מדיניות גידור השכר (אפשר שלכם לבחור יותר מאחת)					
Response	אחר - נא לפרט	Open-Ended Response	Res pon se	אחר – נא לפרט		אחר - נא לפרט	שימוש בתנאי העסקה שאינם שכר בסיס (דוגמת בונסים, רכב...)	נא לפרט		גידור	
יש גמישות לוקאלית מלאה	חוזי פורוורד	60%	רבעוני			יצירת וודאות					
אין גמישות	חוזי פורוורד	80%	רבעוני	הורדת התנודתיות ויכולת תחזית תקציבית טובה יותר לחטיבות העסקיות	אחר – נא לפרט	Happy hours	עבודה מהבית, ימי חופשה ללא הגבלה, (גמיש), הרחבת העשייה החברתית - התנדבות, קהילה וכדומה	מודל ליסינג עם מכסות ק"מ מותאמות		חוזים עתידיים בשכבות	
אין גמישות		10%	שנתיים	שיפור עלויות שכר			עבודה מהבית			בונוס חתימה, retention bonus	
אין גמישות	חוזי פורוורד	100%	שנתי			יצירת וודאות				גידור	
אין גמישות	חוזי פורוורד	50	רבעוני	גידור אם בכלל מבצע במטה הגלובלי של החברה	אחר – נא לפרט		קרן השתלמות, בונסים				
יש גמישות לוקאלית לשקלים	אחר - נא לפרט	80	שנתי	יצירת וודאות		יצירת וודאות	עבודה מהבית יומיים בשבוע	בונסים שנתיים תוכנית בונוס יעדים , בונוס גיוס לאחר שנה		מ	

Thank you

QUESTIONS?