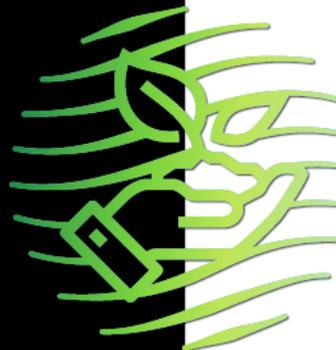




# תדיראן: פריצה לשוק האנרגיה המתחדשת



**TADIRAN**



1962



הקמת תדיראן

1983



פתיחת מפעל  
הייצור בעפולה

2002



תדיראן נרכשת ע"י  
Carrier העולמית  
ומתחילה בפעילות ייצוא

2010



רכישת השליטה מידי  
Carrier ע"י משה ממרוד

2017



תדיראן נכנסת  
למדד ת"א-125

2019



השקת קמפיין עם  
פרזנטור בינלאומי,  
מורגן פרימן

2020



השקת אסטרטגיה  
גלובלית

2021-2022



רכישת  
- תדיראן סולאר  
- אביאם מערכות  
- VP Solar



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

# מותג חזק, החברה מובילה את התעשייה



## תדיראן חברת מיזוג האוויר המובילה בישראל

גידול רציף בנתח השוק בשנים האחרונות, עד להובלה עם כ-40% נתח שוק ב-2021\*  
מובילות ברמת השירות ובערוצי ההפצה המרכזיים



## תוצאות ואיתנות פיננסיות חזקות

בחמש השנים האחרונות, גידול משמעותי במחזור וברווח הנקי ותזרים חזק  
העלאת דירוג ל-Aa3.il יציב (מדרוג) ו- ilAA- (S&P מעלות)



## מותג ישראלי בקנה מידה בינלאומי

60 שנות פעילות בישראל  
ברשימת מותגי העל של Superbrands  
מותג מוכר גם בעולם בדגש על אירופה

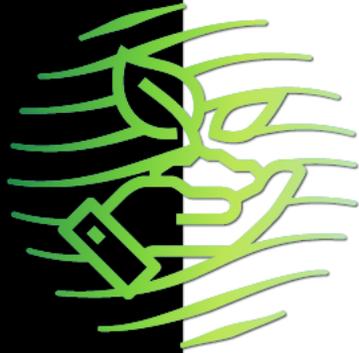


**TADIRAN**  
NEW ENERGY

# התחממות גלובלית

מה צפוי?

הקרחונים נמסים, פני הים יעלו, הצפות, סערות, תנאי אקלים קיצוניים  
התפשטות מחלות, עוני והכחדת מינים



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

# העתיד כבר כאן

תדיראן מובילה את מהפכת האנרגיה המתחדשת ומעניקה פתרון מלא חסכוני וירוק.

מערכת סולארית שמייצרת חשמל מקרני השמש, אוגרת אותו ומאפשרת להשתמש בו לצרכי הבית/ העסק.



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

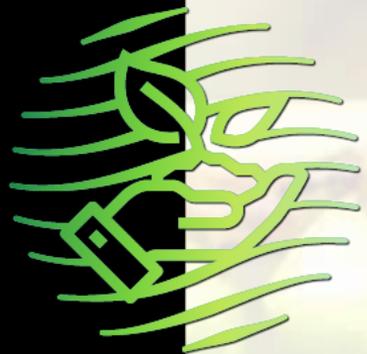


# החזון של תדיראן

"לאפשר סביבת חיים טובה יותר באמצעות אנרגיות מתחדשות, אקלים נוח ואוויר בריא"



**TADIRAN**  
NEW ENERGY



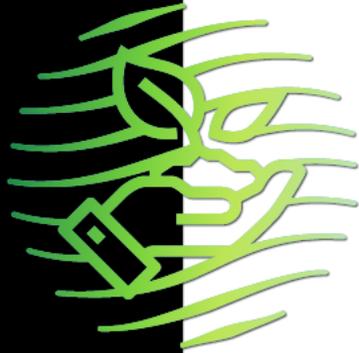
# התרחבנו, פרשנו כנפיים!

מחברת מיזוג אוויר לחברה שעוסקת  
גם בטיפול באוויר וגם באנרגיה מתחדשת



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

# TADIRAN GROUP



TADIRAN  
INDOOR AIR QUALITY

## תדיראן טיפול באויר

- מוצר ייחודי המבוסס על טכנולוגיית Airow
- קניין רוחני, יכולות פיתוח ו-roadmap טכנולוגי
- שוק פוטנציאלי גלובלי וצומח



TADIRAN  
CONSUMER GOODS

## תדיראן מוצרי צריכה

- מותג מיזוג אויר מוביל בישראל
- יכולות פיתוח עצמאיות
- מערכי ייצור, שירות ולוגיסטיקה מתקדמים
- פוטנציאל צמיחה בחו"ל



TADIRAN  
NEW ENERGY

## תדיראן אנרגיה מתחדשת

- תדיראן סולאר: פתרון שלם למערכות אנרגיה סולארית (one stop shop)
- אביאם וטנסור: מערכת אל פסק, אגירת אנרגיה\* ומערכות ניהול טעינת רכבים
- VP Solar: פתרון שלם באירופה למערכות אנרגיה סולארית לגגות, משאבות חום, ואגירה.
- התייעלות אנרגטית



TADIRAN  
NEW ENERGY



# במספרים 1-3.2022



# TADIRAN NEW ENERGY



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

# החל משנת 2021 תדיראן פועלת בשוק האנרגיה המתחדשת באמצעות רכישות אסטרטגיות משמעותיות



## תחומי הפעילות של החטיבה



הרחבת הצעת הערך  
ללקוחות:  
מותג, לוגיסטיקה,  
שירות, ערוצי מכירה



מיקוד בשווקי הליבה  
של תדיראן:  
ביתי, מסחרי  
ותעשייתי



תחום הליבה של  
תדיראן:  
תכנון, ציוד והפצה



כניסה למגזר צומח:  
אנרגיה סולארית  
ואגירת אנרגיה

פעילות האנרגיה המתחדשת נקלטה באופן מלא בתדיראן ולהערכת הקבוצה,  
תשקף כ-55% מהפעילות. הקבוצה פועלת למימוש סינרגטיות והרחבת הצעת הערך בתחום.



**TADIRAN**  
NEW ENERGY



# TADIRAN SOLAR



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

# הצעת הערך של תדיראן סולאר

חברה מובילה בתחום תכנון, עיבוד, יבוא, הפצה וסחר של מוצרים להרכבת מערכות פוטו-וולטאיות. החברה היא **one stop shop** בתחום הציוד הסולארי ומספקת פתרון שלם ללקוחותיה.



## קונסטרוקציה

יבוא חומרי גלם  
ועיבוד בישראל



## מערכות אופטימיזציה

ממירים, אופטימיזרים.  
החברה מפיצה מובילה של ממירי  
**solar edge**



## פאנלים סולארים

מפיץ מורשה של JINKO -  
יצרן פאנלים בינלאומי מוביל  
והסכם לספק **MW 360**  
בשנים 2022 ו- 2023

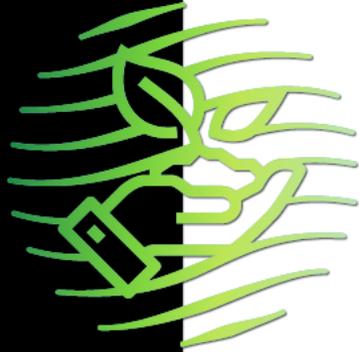
## פעילות החברה: תכנון, שיווק והפצה

- פעילות לוגיסטיקה וסחר
- פורטפוליו מוצרים רחב בתחום הסולארי לשוק הביתי ומסחרי
- בסיס לקוחות רחב וסינרגטי לתדיראן



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

# שוק ה-PV בישראל



15.8 GW  
2030

30% מהצריכה

השקעות צפויות של כ-31-35 מיליארד ₪  
בעשור הקרוב  
(מונחי ציוד והקמה)

3.7 GW  
2021

8% מהצריכה

היקף PV  
מותקן  
בשוק<sup>1</sup>

חוות סולאריות



כ-500-600 מיליון ₪

פוטנציאל עתידי

גגות מסחריים-תעשייתיים



1-1.1 מיליארד ₪

תדיראן סולאר פועלת כיום בסגמנטים אלה – נתח  
שוק של כ-30%

גגות פרטיים



250-300 מיליון ₪

הערכת גודל  
שוק הציוד<sup>2</sup>

תדיראן שחקן מוביל בשוק הציוד הסולארי הצומח במהירות



**TADIRAN**  
NEW ENERGY



# AVIEM TENSOR EVM



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

# אביאם מערכות

חברת ציוד החשמל והאנרגיה הגדולה בישראל



חברה מס 1 בישראל  
במערכות חשמל  
ואנרגיה



+50 שנות ניסיון  
במערכות הספק אנרגיה



מערך שירות  
24/7



4,500 מ"ר  
משרדים, מעבדות  
ומחסנים

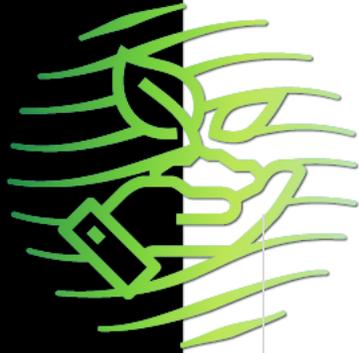


מהנדסים וטכנאים  
מובילים בתחומם



**TADIRAN**  
NEW ENERGY

**אביאם** מספקת פתרונות בתחום ה-UPS (אל-פסק) וסוללות ללקוחות ביתיים, מסחריים ומוסדיים.



### מערכות UPS וספקי כוח מיוחדים

משווק own brand ומפיץ של  
SOCOMEK ו-ABB – יצרנים מובילים

### אגירה

פתרונות אגירת אנרגיה לפרויקטים בעלי פוטנציאל בהיקפים גדולים<sup>1</sup>

### שירות

צוות מקצועי מוביל וחוזי שירות שנתיים עם ארגונים מובילים במשק למערכות קריטיות

## נכסי החברה בתחומי הפעילות



### יכולות הנדסיות

צוות מקצועי בעל ידע נרחב (תכנון, ביצוע ושרות)



### קשרים עם לקוחות

ניהול פורטפוליו מוצרים רחב

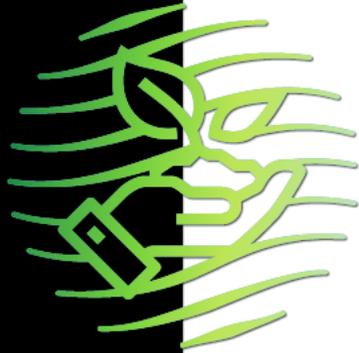


### ספק של ציוד וטכנולוגיה מתקדמת

אל פסק, אגירה ומערכות לניהול טעינת רכבים חשמליים<sup>2</sup>



# שוק האל פסק ואגירת האנרגיה בישראל



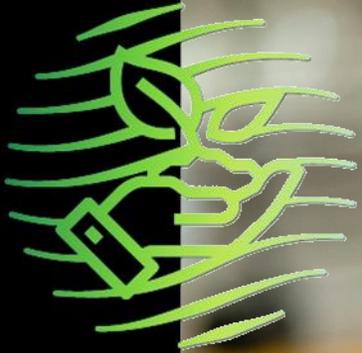
שוק האגירה	שוק האל פסק	גודל שוק
השקעה צפויה של כ-30 מיליארד ש"ח עד 2030 <sup>2</sup>	300-350 מיליון ש"ח בשנה <sup>1</sup> (2021) <b>נתח השוק של החברה כ-20-30%<sup>1</sup></b>	
שוק בהתהוות, דורש מיומנות ומומחיות, יחסים מסחריים עם יצרנים גלובליים	שוק צומח, מבוסס על קשרים מקצועיים, שרות ויכולות הנדסיות	מאפיינים
פוטנציאל צמיחה גבוה, מונע מהצמיחה בשוק ה-PV	מנועי צמיחה אורגניים (חוות שרתים) ולא אורגניים (הרחבת סל המוצרים)	מנועי צמיחה

להערכת החברה, שוק האל-פסק אטרקטיבי בפני עצמו ובנוסף מהווה קרש קפיצה לשוק האגירה המוערך בהשקעות של כ-30 מיליארד ש"ח בעשור הקרוב

1 הערכות הנהלת החברה

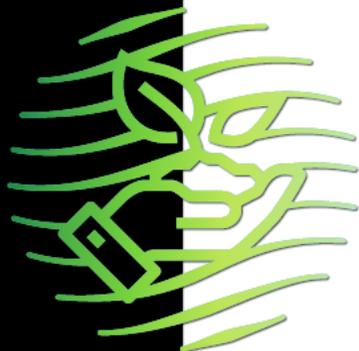
2 על פי נתוני רשות החשמל. השקעות בסוללות בלבד.

המידע בדבר הערכת החברה לגבי היקף פעילות המתחדשת בקבוצה, הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך המבוסס, בין היתר, על יעדי הקבוצה נכון למועד זה, הערכותיה את המגמות בעסקי הקבוצה בפרט והמגמות בשוק בו פועלת הקבוצה בכלל וכן הערכות הנהלת הקבוצה ביחס לפוטנציאל ומגמות בתחום האנרגיה חליפית והתייעלות האנרגטית בישראל נכון למועד זה. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה מהותית מהערכות הקבוצה, בין היתר, כתוצאה מגורמים חיצוניים לחברה ואשר אינם בשליטה ובכלל זה, בין היתר, שינויים במצב הכלכלה במשק בישראל בכלל ובשוק בו פועלת החברה בפרט, התפתחות מגמות חדשות ו/או שונות מאלו שהנהלת הקבוצה מעריכה נכון למועד דוח זה, שינויים רגולטוריים והתממשותם של אילו מגורמי הסיכון המתוארים בדיווחי החברה.



**TADIRAN**  
NEW ENERGY





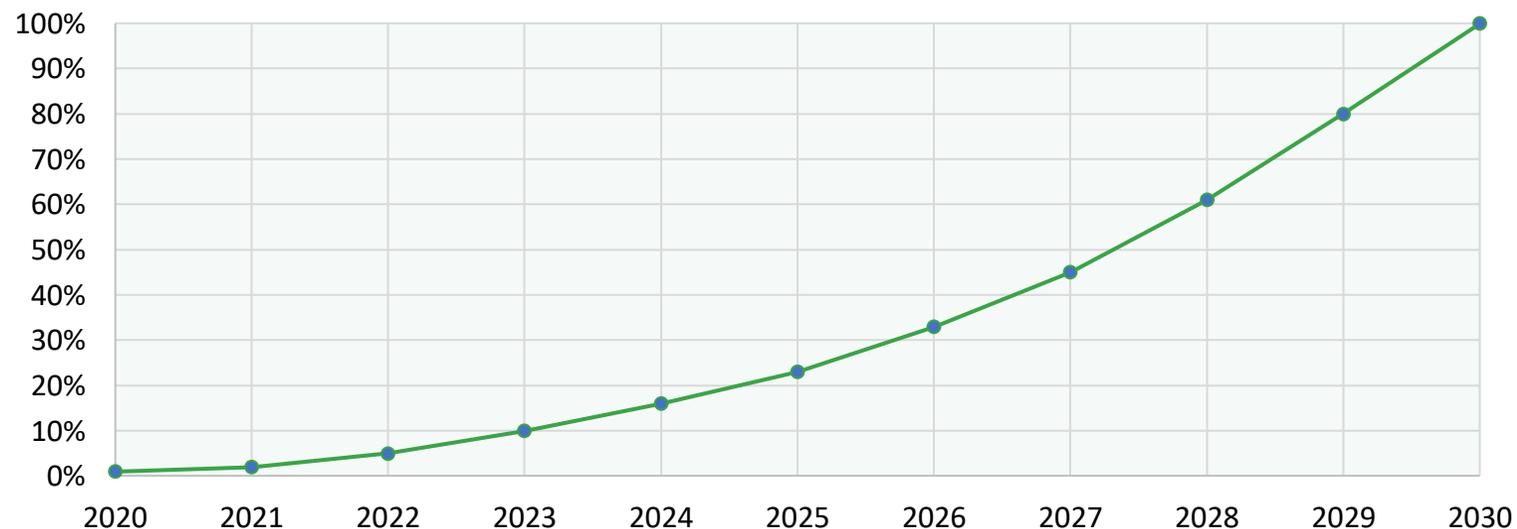
# צפי חדירת כלי רכב חשמליים בישראל

ב-2030 יהיו בישראל כמיליון וחצי כלי רכב חשמליים

**100%** ממכירות אוטובוסים עירוניים חדשים מ-2026 יהיו חשמליים

**100%** ממכירות רכבים פרטיים מ-2030 יהיו חשמליים

% מהמכירות

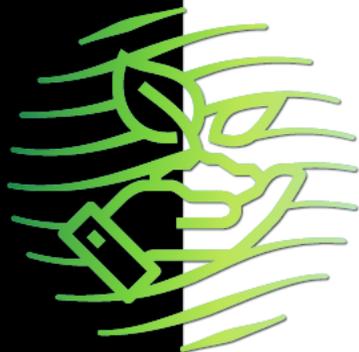


**TADIRAN**  
NEW ENERGY

מקור: משרד האנרגיה

\* יעדי משק האנרגיה לשנת 2030 – מסמך מדיניות משרד האנרגיה – מרץ 2019 – עמודים VIII ו-34 אומץ בהחלטת ממשלה ב-2020

# מדוע צריך לנהל את הטעינה?



ללא ניהול הטעינה – צפוי גידול בהספק בשיא העומס של כ- 4000-6000 MW.

01

חדירת מכוניות חשמליות ללא ניהול הטעינה ושימוש באמצעי ניהול ביקוש, תייצר צורך להגדיל דרמטית את פיתוח הרשת והייצור בעלות משקית נגזרת של כ- 11-16 מיליארד ₪.

02

ניתן להסיט הצריכה לשעות בהן רזרבה חשמלית רבה ועדיין לעמוד בביקוש לטעינת הרכבים בצורה מלאה.

03

ניהול הטעינה צפוי להביא לתועלות כלכליות וסביבתיות לכלל המשק ובמקביל יחסוך עלויות לצרכן הסופי.

04





**TADIRAN**  
NEW ENERGY

## תעודת זהות

התרחבות ראשונה לאירופה והרחבת פעילות האנרגיה המתחדשת של הקבוצה דרך רכישת VP Solar האיטלקית

החברה היא **one stop shop** בתחום הציוד הסולארי ומספקת פתרון שלם וכולל ללקוח.



### מערכות אגירה

מפיצה מורשית של LG, BYD, ועוד



### מערכות המרת אנרגיה

ממירים, אופטימיזרים. החברה מפיצה של ממירי סולארדג', Huawei ועוד



### פנאלים סולאריים

מפיצה מורשית של Jinko, Qcells ועוד - יצרני פנאלים גלובליים



### טעינת רכבים

הפצה של מוצרים לטעינת רכבים – Mennekes, Wallbox ועוד



### משאבות חום

הפצה של משאבות חום של מיטב היצרנים - LG, Daikin ועוד



### קונסטרוקציה

יבוא והפצה של מערכות קונסטרוקציה מוכנות

## נכסי החברה בתחומי הפעילות



### מקצועיות

בעלי מקצוע איכותיים ובעלי תודעת שירות גבוהה



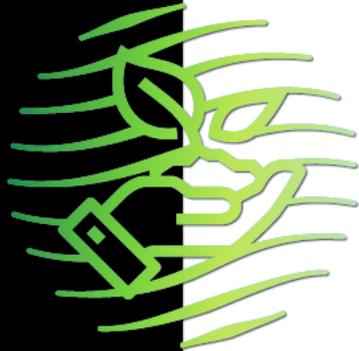
### קשרים עם לקוחות

קשרי לקוחות עם סגמנטים רבים לאורך שנים המבוססים על מוניטין החברה

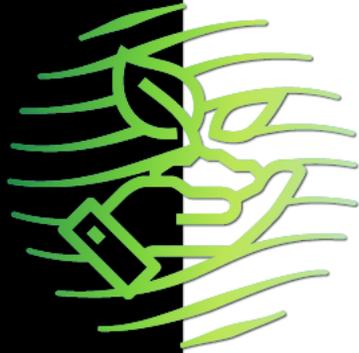


### ספק של טכנולוגיה מתקדמת

ממירים, פנאלים ומערכות אגירה מהיצרנים הטובים בעולם



# שוק האנרגיה המתחדשת באיטליה ובאירופה



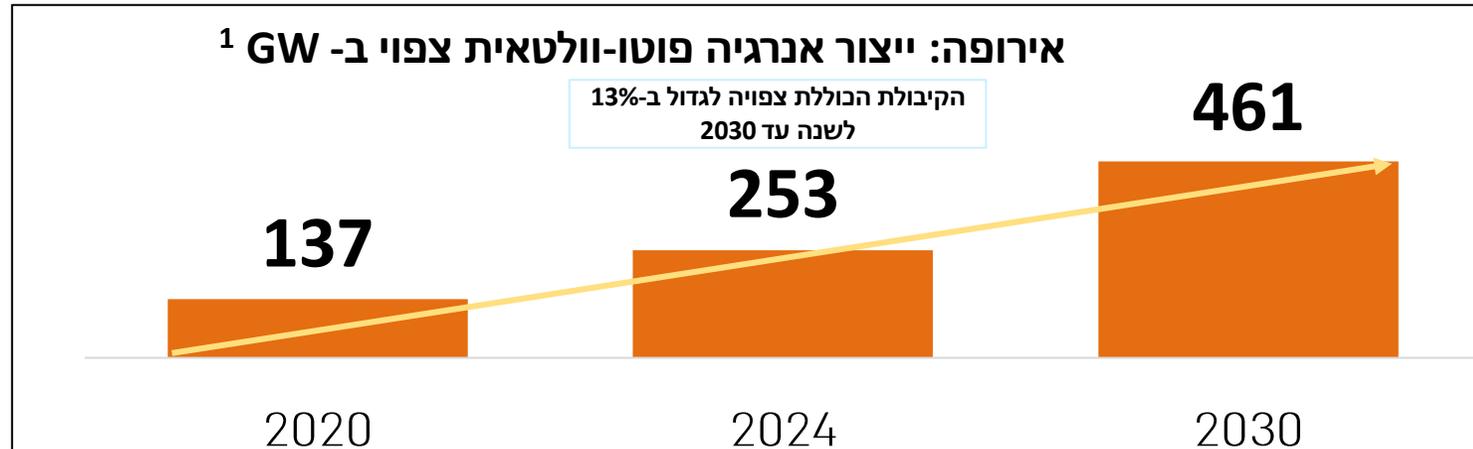
איטליה: היקף PV מותקן בשוק<sup>1</sup>

אביאם - אגירה

22.6 GW  
2021

צפי להתקנה של 5 GW בשנה  
(ב-2021 הותקנו בשוק כ-1 GW)

71.2 GW  
2030



- בשנים האחרונות נרשמה צמיחה משמעותית ב-EU באנרגיה הסולארית
- ייצור החשמל הסולארי צמח בשנים 2020 ו-2021 ב-16% ו-19%, בהתאמה<sup>2</sup>
- הצמיחה נובעת בעיקר מרגולציה מועילה בתחום, בעיקר באיטליה וגרמניה

<sup>1</sup> .1 EU Market Outlook For 15/12/2020, SolarPower Europe, "EU Market Outlook For Solar Power 2020-2024"; <https://www.pv-magazine.com/2022/03/09/italy-installed-937mw-of-solar-431mwh-of-storage-in-2021/>  
.14/12/2021, SolarPower Europe, "Solar Power 2021-2025"

<sup>2</sup> .2 SolarPower Europe, "EU Market Outlook For Solar Power 2020-2024"